

**Государственное бюджетное учреждение  
дополнительного профессионального педагогического образования  
центр повышения квалификации специалистов  
«Информационно-методический центр»  
Петроградского района Санкт-Петербурга**

## **Приложения к заявке**

**для участия в конкурсе инновационных продуктов  
«Петербургская школа 2020»**

**Информационно-методический портал  
сопровождения инновационной деятельности  
«Улей: Универсальный Лэпбук Инноватора»**

**Рекомендация на инновационный продукт  
«УЛей»: универсальный лэпбук инноватора»**  
для участия в городском конкурсе инновационных продуктов

Инновационное развитие образовательных учреждений, педагогов и администраторов является одним из важных факторов создания новых образовательных возможностей для реализации современных государственных инициатив, обозначенных в Национальном проекте «Образование».

Инновационная деятельность способствует более интенсивному внедрению изменений, но адаптация к инновационному типу мышления, формирование восприимчивости к новому склонность к исследовательскому методу в ситуации принятия решений требует от администраторов уделять особое внимание формированию инновационной корпоративной культуры в учреждении.

**Инновационный продукт «УЛей»** является информационно-методическим ресурсом управления (сопровождения, создания условий для формирования и поддержки) корпоративной инновационной культурой учреждения.

В содержании продукта отражается логика процесса управления, раскрывающаяся на этапах аналитического поиска актуальных решений, планирования работы, анализа полученных результатов, коррекции сделанных выборов и внедрения итоговых решений в практику.

«УЛей» включает:

- игровые технологии (с элементами геймификации), создающие условия для подготовки и развития инновационной культуры педагогического коллектива учреждения в процессе генерации инновационных идей;

- интерактивный словарь инноватора СПб, обеспечивающий согласование ценностей инновационной культуры учреждения и регионального образовательного пространства и интеграцию ОУ в общую инновационную инфраструктуру;

- поисковик инновационных продуктов: работа с этой опцией ресурса соответствует стадии формирования управленческой рефлексии от полученного опыта знакомства с инновационными продуктами, решающими аналогичные проблемы/задачи в ОУ;

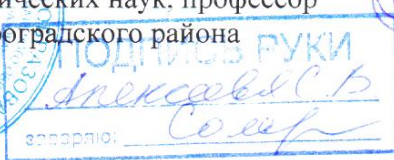
- консалтинг инновационной деятельности учреждения, который возникает как результат генерации инновационных идей/продуктов/практик в учреждении с уникальным набором задач/проблем/ресурсов.

Благодаря названным опциям, «УЛей» является простым в применении инструментом управления инновационной корпоративной культурой учреждения. Он позволяет администратору в процессе целенаправленного использования продукта реализовать принципы динамического (обучение в процессе деятельности), дистанционного, неформального и непрерывного самообразования сотрудников ОУ.

**Инновационный продукт «УЛей»** может стать эффективным инструментом при разработке программы развития учреждений, при поиске новых инновационных идей развития.

Инновационный продукт получил положительный отзыв от профессора кафедры управления и экономики СПб АППО, доктора педагогических наук О.Г.Прикота и может быть рекомендован к участию в городском конкурсе инновационных продуктов.

заведующий кафедрой Педагогика  
окружающей среды,  
безопасности и здоровья человека  
СПб АППО, доктор педагогических наук, профессор  
научный руководитель Петроградского района



С.В. Алексеев



Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования  
Санкт-Петербургская академия постдипломного педагогического образования

Кафедра управления и экономики образования

**ОТЗЫВ**

на инновационный продукт «УЛей»: универсальный лэпбук инноватора»,  
созданный на базе ИМЦ Петроградского района

Инновационное развитие является одним из условий модернизации системы отечественного образования на всех её уровнях. Присвоение инновационных ценностей сложный процесс внедрения изменений, который пронизывает все уровни организационной структуры образовательного учреждения. Для достижения оптимального результата в качестве инновационного развития каждое образовательное учреждение должно выработать свою стратегию присвоения ценностей инновационного роста с учётом специфики самой организации и с учётом наличия эффективных инструментов управления позитивными изменениями. Поиск доступных способов и методов включения инноваций в образовательный процесс формирует запрос на научно-практические разработки управленческих решений, использование которых способствует созданию условий для формирования инновационной корпоративной культуры внутри образовательного учреждения.

Инновационный продукт «УЛей»: универсальный лэпбук инноватора» соответствует существующим актуальным запросам образовательной практики, направленным на поиск доступных и эффективных инструментов для управления формированием инновационной корпоративной культуры как отдельного педагога, так педагогических коллективов в целом.

Актуальность этого предложения обусловлена несколькими характеристиками продукта. Во-первых, он имеет ярко выраженный управленческий компонент. Такое свойство продукта проявляется в разнообразии опций, каждая из которых отражает определённый аспект управленческого действия. В частности, в содержании продукта реализуется логика процесса управления, раскрывающаяся на этапах аналитического поиска актуальных решений, планирования работы, анализа полученных результатов, коррекции сделанных выборов и внедрения итоговых решений в практику.

В этом смысле сильным мотивационным эффектом обладает предложенная разработчиками игра «Поисковик решений: сотовый генератор идей». Включение элементов геймификации в процесс генерирования инновационных идей создает условия для подготовки и развития инновационной культуры как отдельного педагога, так и педагогического коллектива в целом. В разделе «Поиск инновационных продуктов» пользователь может провести аналоговый анализ своей инновационной идеи, скорректировать актуальный для него образовательный запрос, создать подборку из наиболее подходящих вариантов и адаптировать их к своей работе или создать новое решение. Работа с данным разделом может быть полезной для пользователя на этапе формирования управленческой рефлексии на основании опыта знакомства с инновационными продуктами, решающими аналогичные проблемы/задачи в ОУ. Дополнительным эффектом работы с данным разделом является формирование инновационной культуры пользователя. Осуществляя поиск продуктов, он имеет возможность знакомиться только с качественными инновационными предложениями, поскольку размещение инновационных практик и продуктов проходит заочную экспертизу в процессе критериального отбора на этапе размещения в банке. Также важно отметить наличие большого количества размещённых в базе инновационных продуктов как городского, так и районного уровня СПб. В разделе «Полезное» можно познакомиться с научными статьями, в содержании которых раскрываются различные аспекты ведения инновационной деятельности в ОУ.

Во-вторых, «Улей» предлагает всем заинтересованным в продвижении своих проектов педагогам навигатор по инновационной структуре города. Эту функцию в составе ресурса

выполняет интерактивный «Справочник инноватора СПб». Здесь есть ссылки на все необходимые нормативно-правовые документы, регламентирующие ведение инновационной деятельности и основные понятия, используемые в рамках инновационной работы.

В-третьих, цифровой ресурс доступен с любого устройства, форма и содержание продукта позволяют использовать его в рамках любых форм организации деятельности педагогов и педагогического коллектива: педсоветы, семинары, выездные мероприятия, направленные на формирование и внедрение инновационных разработок ОУ. Его содержание помогает пользователю-администратору осуществлять управление процессом профессионального развития педагогов и формированием инновационной корпоративной культуры в учреждении.

Таким образом, заявленный на конкурс продукт представляет собой целостную педагогическую и консалтинговую практику, эффективный и простой инструмент управления инновационной корпоративной культурой ОУ, площадкой для презентации своего опыта создания инноваций, игровую ситуацию поиска решений для проблемных педагогических ситуаций. Пользователями ресурса могут стать все заинтересованные лица. Руководители ОУ найдут в продукте управленческий ресурс для объединения своего коллектива для работы над инновациями. продукт готов к распространению и может быть рекомендован для участия в городском конкурсе инновационных продуктов.

К основным рискам использования инновационного продукта могут быть отнесены следующие: отсутствие связи с интернетом, критическое отношение администрации и педагогов к игровым технологиям.

Должность, ученое звание и степень  
О. Г. Прикот,  
доктор педагогических наук,  
профессор кафедры управления и экономики  
образования Санкт-Петербургской академии  
постдипломного педагогического образования  
Дата 12.09.2019



Подпись

ФИО  
/ О.Г. Прикот



**Отзыв на инновационный продукт  
«УЛей»: универсальный лэпбук инноватора»**

Инновационное развитие образовательной системы является одним из актуальных направлений работы районных Информационно-методических центров. При поддержке инновационной деятельности ОУ района необходимо использовать технологии, способствующие формированию в них инновационной корпоративной культуры.

В сентябре 2019 года ИМЦ Красносельского района участвовал в презентации инновационного продукта «УЛей», который был создан на базе ИМЦ Петроградского района Санкт-Петербурга.

Информационный продукт «Улей» был апробирован в ходе игры «Сотовый генератор идей» с педагогическим коллективом ИМЦ Красносельского района. Активными участниками апробации стали команды администраторов и методистов.

Апробирование инновационного продукта показало следующее:

- настольная игра «Сотовый генератор идей» обладает высоким мотивационным эффектом для включения команд педагогов в процесс разработки инновационных идей/продуктов/практик;
- логика построения игры отвечает структуре управленческого процесса, она помогает провести анализ, спрогнозировать инновационную деятельность организации при решении проблем учреждения.

Инновационный продукт «УЛей» помогает восполнить организационно-методические дефициты при управлении инновационным развитием учреждения.

Содержание ресурса «УЛей» является основой образовательного консалтинга: возможность осуществить рефлексию об этапе инновационного развития для учреждения.

Таким образом, «УЛей» может стать одним из эффективных инструментов управления инновационной инфраструктурой как на уровне ОУ, так и на уровне района.

**Директор ГБУ ИМЦ  
Красносельского района Санкт-Петербурга**



**Т.А.Сенкевич**